

Agua, Recurso Único. Aguas Compartidas.
Geopolítica del Agua. Cuencas: Gobernanza y
Gobernabilidad



Evaluación y pilotaje de la gobernabilidad de cuencas - reflexiones y propuestas

Ricardo SANDOVAL MINERO ¹

Michel NAKHLA ¹

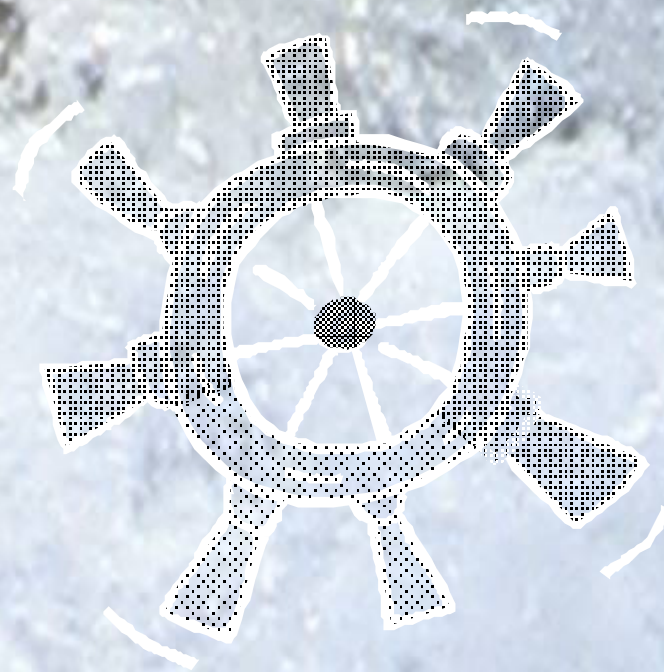
¹. Centro de Gestión Científica. Escuela Nacional Superior de Minas de París
ricardo.sandoval_minero@ensmp.fr; nakhla@ensmp.fr

Plan de la exposición

1. Gobernabilidad, gobernanza y cuencas - las peripecias de un concepto
2. Un marco de análisis
3. Un enigma
4. Un objeto de estudio: la *gobernometría*
5. Un cuestionario y una propuesta
6. Reflexión final

1. Gobernabilidad, gobernanza y cuencas - las peripecias de un concepto

- ¿qué es la gobernabilidad?
- ¿es posible mejorar la gobernabilidad del agua?
- ¿qué implica utilizar un índice de gobernabilidad?
- ¿qué hay detrás de la discusión?



2. Un marco de análisis

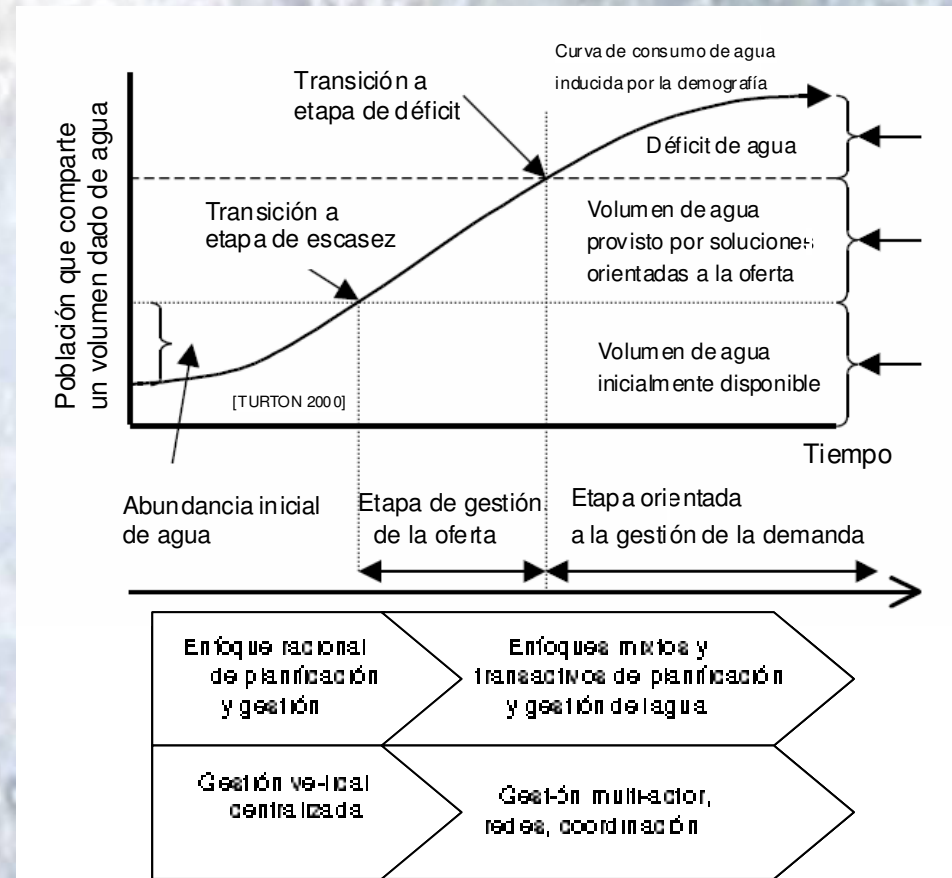
- Gobernabilidad y gobernanza
- Un modelo institucional de la gobernabilidad del agua
 - ¿quién manda?
 - ¿quién define la tarea?
 - ¿quién es el agente?
 - ¿con qué mecanismos?
 - ¿qué hacemos si no obtenemos los resultados que esperamos?

3. Un enigma: esclarecer el concepto

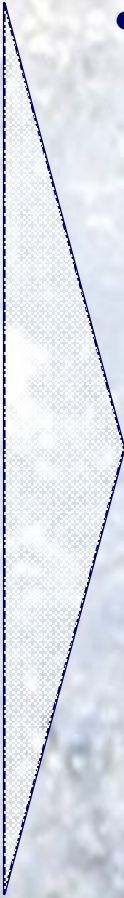
- ¿de dónde viene? :
 - el Estado, muy grande para los problemas pequeños, muy pequeño para los grandes (Daniel Bell)
- ¿qué implica?
 - reorganizar el modo de gobernar para lograr resultados con eficiencia y eficacia
- ¿qué lo justifica?
 - la complejidad de los fenómenos
 - la dispersión de las facultades
 - el incremento en la incertidumbre

3. Un enigma : ¿hay crisis de gobernabilidad del agua?

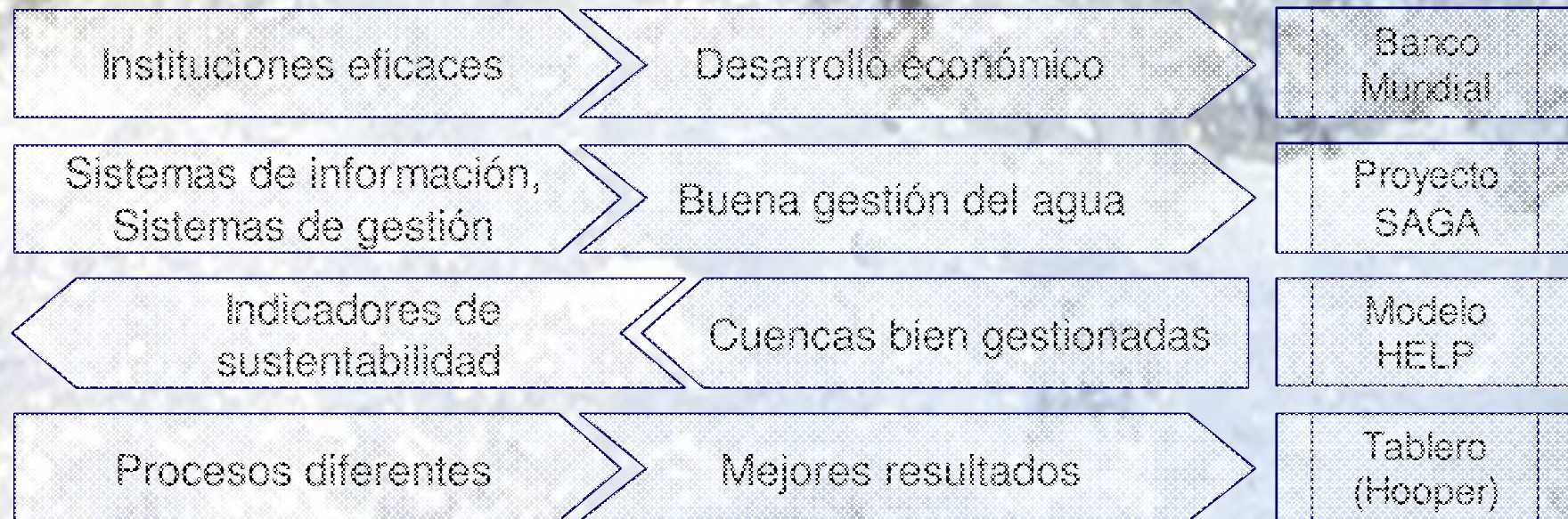
- resultados insatisfactorios
- ambiente turbulento
- el enfoque adecuado
 - racional global
 - incrementalismo disjunto
 - mixto
- ¿y la GIRH...?
 - la "buena gobernabilidad del agua"
 - la aplicación de un enfoque mixto interactivo



3. Un enigma: la transmutación del concepto en el discurso

- un nuevo modo de coordinar las acciones colectivas
 - incertidumbre
 - concebir colectivamente los objetivos
 - modificar los modos de acción
 - mejorar los resultados
 - gobernar al gobernante
 - “capacidad del Estado para implantar las políticas”
 - las claves de la *obediencia ciudadana*
 - *todo bajo control*, excepto por el apoyo político, reformas legales, presupuesto, mejores herramientas técnicas y colaboración ciudadana
 - la *participación social* como un insumo adicional para la planeación racional
 - la diseminación de *información* como un riesgo
- 

4. La *gobiernometría* :¿qué medimos y porqué? – representaciones y modelos



4. La *gobiernometría* : de la precaución en la construcción de índices

- Algoritmos
- Intenciones
- Un constructo científico-político
 - Requisitos técnicos
 - Construcción
 - Pertinencia
 - Requisitos prácticos
 - Cuestiones políticas
 - Origen y alcance de la motivación inicial
 - Coherencia entre intención e impacto

5. Un cuestionario y una propuesta

- Precauciones
 - Supuestos arriesgados
- "Cuando el sabio señala el cielo, el necio mira el dedo (¿índice?)"
 - Si exhibimos la falta de recursos...
 - Si pilotamos los procesos
 - Si comparamos resultados...
- una propuesta
 - Pilotaje integrado, objetivos claros, justificación

6. Reflexión final

- gobernabilidad: movilizar la innovación en los modos de organizarse
- necesidad urgente: ver la gestión del agua desde las ciencias de gestión
- esfuerzos en curso
 - indicadores comparativos, utilidad incuestionable pero limitada
 - diseñar e implantar herramientas para mejorar los procesos localmente